CONSEJO DEL SALMÓN
CHILE

Reporte de impacto sostenible 2024

RESUMEN **EJECUTIVO**

Septiembre, 2025

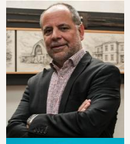
CONSEJO DEL SALMÓN
CHILE

El Consejo del Salmón

¿QUIÉNES **SOMOS?**

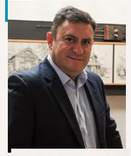
DIRECTORIO

Sady Delgado
Gerente General AquaChile



Andrés Lyon
Gerente General Australis

Joachim Wessel Vinz
Gerente General Cermaq



Fernando Villarroel
Gerente General Mowi Chile

Pablo Baraona
Director Salmones Aysén

Joanna Davidovich
Directora independiente

EQUIPO DIRECTIVO

Loreto Seguel
Presidenta Ejecutiva

Rodrigo Pinto
Director
Corporativo y
Compliance

Pablo Barahona
Director de
Comercio
Internacional

Alejandra
Bustamante
Directora de Estudios
Aplicados

Natalia Núñez
Directora de
Comunicaciones
Estratégicas

Ángela Saavedra
Directora Regional de
los Lagos

Rolf Traeger
Director Regional
Aysén

Nuestro propósito como gremio es fortalecer el aporte y compromiso de la salmonicultura chilena con el bienestar de las personas y el desarrollo sostenible del país.

Empresas Socias

SALMONES AYSÉN

AQUACHILE

australis SEAFOODS

MOWI

CERMAQ

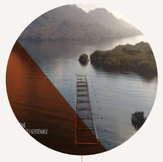
CONSEJO DEL SALMÓN
CHILE

Dashboard
DE IMPACTO **SOSTENIBLE**

NUESTRA RUTA DE DIVULGACIÓN RESPONSABLE:
DE LO ANÁLOGO A LO DIGITAL

Presentamos la 5ª versión del Reporte de Impacto Sostenible en formato digital e interactivo, que permite visualizar de forma clara y amigable la gestión consolidada de las empresas socias del Consejo del Salmón, en las dimensiones ambiental, económica y social.

RIS 2020
50 Indicadores ambientales, sociales y económicos



RIS 2021
108 Indicadores ambientales, sociales y económicos

RIS 2022
132 Indicadores ambientales, sociales y económicos

RIS 2023
145 Indicadores ambientales, sociales y económicos

2020 → 2021 → 2022 → 2023 → 2024

Dashboard de impacto sostenible 2024

- Panel digital Interactivo y dinámico.
- Disponible en la web del Consejo del Salmón.
- **134** indicadores ambientales, sociales y económicos.

CONSEJO DEL SALMÓN
CHILE

DASHBOARD DE **IMPACTO SOSTENIBLE**

El dashboard integra 134 indicadores clave para monitorear de manera consolidada el desempeño económico, social y ambiental.

Esta herramienta nos permite:

- ❑ Tener una visión holística y comprender mejor nuestro impacto.
- ❑ Presentar datos claros, interactivos y acumulados desde el año 2020.
- ❑ Identificar oportunidades de mejora y destacar impactos positivos que antes no eran visibles.
- ❑ Fomentar una cultura sostenible en el gremio gracias a su diseño accesible y visual.
- ❑ Monitorear la evolución de nuestro desempeño sostenible.

Variables

38
Económicas

61
Sociales

35
Ambientales

CMF
Comisión para el Mercado Financiero

gsi GLOBAL SALMON INITIATIVE

GRI

SASB STANDARDS
Now part of IFRS Foundation

CONSEJO DEL SALMÓN
CHILE

Reporte de impacto sostenible 2024

PRINCIPALES **CIFRAS**

CREAR EMPLEO A PESAR DEL CONTEXTO DESAFIANTE

En un escenario marcado por el bajo crecimiento económico y una alta tasa de desempleo, cobra especial relevancia el aporte que continúa realizando la industria del salmón.

A lo largo de 2024, las empresas socias no solo han mantenido su capacidad de generar empleo en los territorios del sur austral, sino que también han demostrado un compromiso creciente con la calidad del trabajo que ofrecen. Esto se refleja en un esfuerzo sostenido por impulsar la formación y capacitación de sus colaboradores, con un número creciente de personas que acceden a instancias de desarrollo profesional y una inversión significativa en tiempo y contenido formativo por trabajador. A su vez, esta responsabilidad con el bienestar laboral se ha traducido en una disminución constante de la tasa de accidentabilidad, consolidando una cultura preventiva al interior de la industria.

+31.000
Total empleo directo e indirecto
(a través de contratistas y proveedores)
generado en 2025 por las empresas del Consejo del Salmón

20.378
Total trabajadores indirectos
(contratistas y proveedores)
+2,5% Var. 2023

11.833
Total colaboradores directos
-3% Var. 2023

+10%
Colaboradores capacitados
respecto de 2023

19%
Aumento del nº de colaboradores
que finalizaron sus estudios
respecto de 2023

+18%
Horas de capacitación
respecto de 2023

-2%
Tasa de gravedad
respecto de 2023

LIDERAZGO FEMENINO EN LA INDUSTRIA

La participación femenina en las empresas socias del Consejo del Salmón ha mostrado estabilidad en el tiempo. Además, existe un incremento en el número de mujeres que hoy ocupan cargos de responsabilidad y toman decisiones estratégicas. Este progreso evidencia el compromiso con la promoción de la equidad de género y con la construcción de una industria más diversa, moderna y alineada con los desafíos actuales del país.

35%

Colaboradoras respecto de la dotación total

+5%

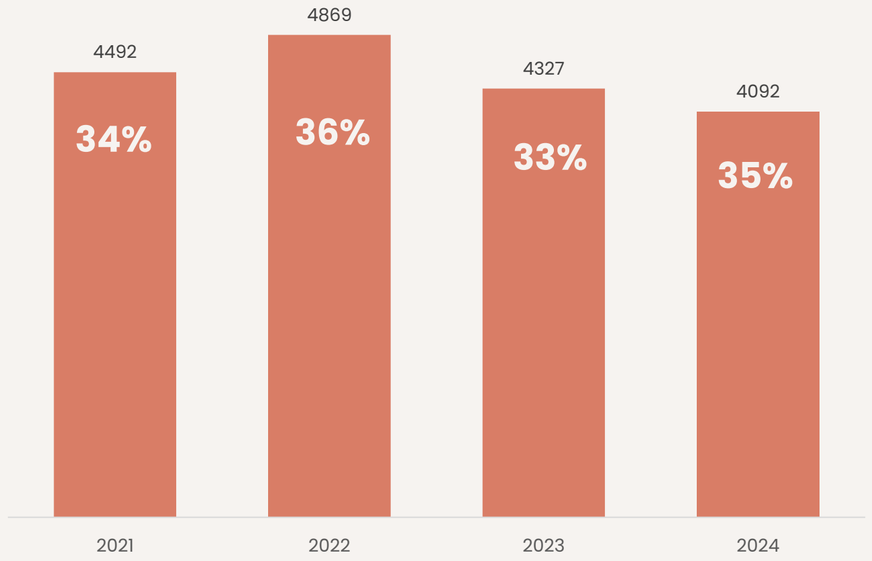
Mujeres en cargos de liderazgo respecto de 2023

+1%
Var. 2023

6

Mujeres en los directorios de las empresas socias

Participación femenina



IMPACTO SOCIAL Y LOCAL

La industria del salmón mantiene un fuerte vínculo con el desarrollo local y territorial, generando empleo en las mismas comunidades donde opera, lo que permite a muchas personas trabajar en el lugar donde viven, fortaleciendo el arraigo y la calidad de vida. A ello se suma la participación en programas sociales que benefician directamente a habitantes de las zonas costeras y rurales del sur austral. Además, el aumento sostenido en las visitas de comunidades locales a las plantas de proceso y centros de cultivo refleja una relación cada vez más abierta, transparente y cercana entre la industria y su entorno.

+71 mil

Beneficiarios de iniciativas sociales en comunidades

+80%

Colaboradores que trabajan y residen en la misma región

+67%

Visitas de las comunidades a las instalaciones respecto de 2023

ENERGÍA RENOVABLE Y BAJA EN EMISIONES

La sostenibilidad energética es un eje central para la industria del salmón. Actualmente, el 43% de su matriz de energía proviene de fuentes renovables, lo que no solo representa un avance en materia de transición energética, sino que también ha contribuido a la reducción de emisiones. Todo lo cual es fortalecido con una gestión ambiental responsable, donde todas las empresas del Consejo del Salmón miden sus emisiones para avanzar con información precisa hacia una industria cada vez más limpia y consciente de su impacto.

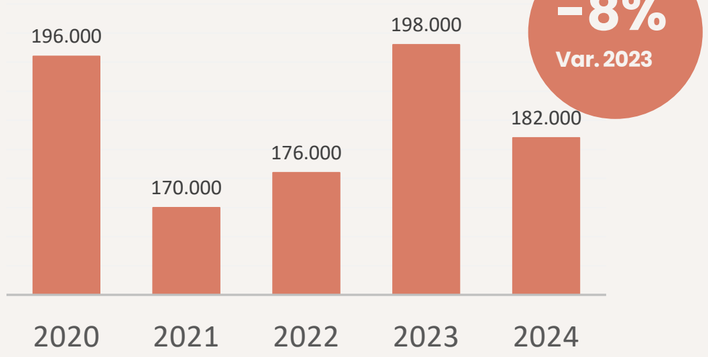
+43%

Matriz energética del gremio proviene de fuentes renovables

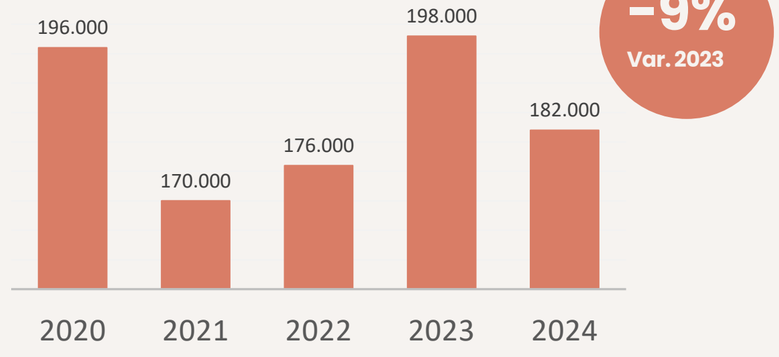
100%

Empresas socias que miden sus emisiones de Alcance 1 y 2

Alcance 1
(ton Co2 eq.)



Alcance 2
(ton Co2 eq.)



ENFOQUE CIRCULAR EN LA GESTIÓN DE RESIDUOS

La implementación de un modelo de economía circular es fundamental para avanzar hacia una producción más sostenible y responsable con el medio ambiente. Actualmente, el reciclaje del 93% de los residuos generados en la industria del salmón demuestra un compromiso concreto con la reducción del impacto ambiental y el aprovechamiento eficiente de los recursos. Esta alta tasa minimiza la generación de desechos que podrían contaminar los ecosistemas acuáticos y terrestres, a la vez que permite transformar subproductos en nuevos insumos para otras industrias.

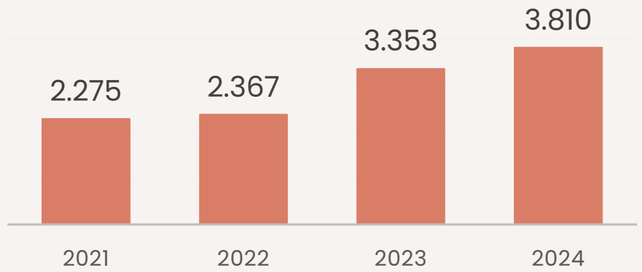
De los residuos
son reciclados

APORTE ECONÓMICO LOCAL

La industria del salmón cumple un rol cada vez más relevante en el desarrollo de las comunidades donde opera, no solo desde el punto de vista productivo, sino también como un actor que contribuye activamente al financiamiento público local. Por cuarto año consecutivo, el sector ha incrementado su aporte a través de instrumentos fiscales como las patentes comerciales, recursos que son gestionados por los gobiernos locales, municipios y gobernaciones. Estos fondos permiten, por ejemplo, desarrollar y mantener infraestructura clave como caminos, lo que genera un impacto directo en la calidad de vida de los habitantes. Esta colaboración concreta entre la industria y el territorio fortalece el vínculo con las comunidades y aporta al desarrollo de las zonas donde la actividad salmonera está presente.

+14%
Var. 2023

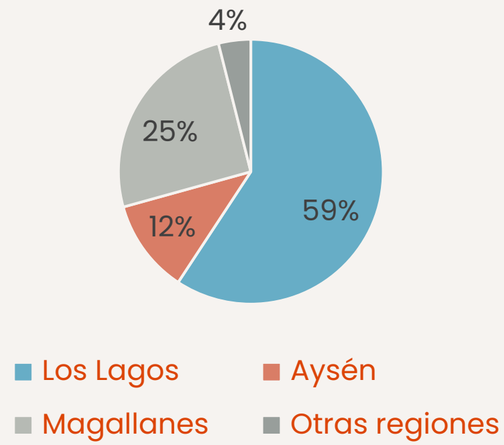
Aporte regional
(millones de pesos)



$3.810 millones

Aporte regional a través de contribuciones y patentes comerciales

Distribución del aporte económico por región

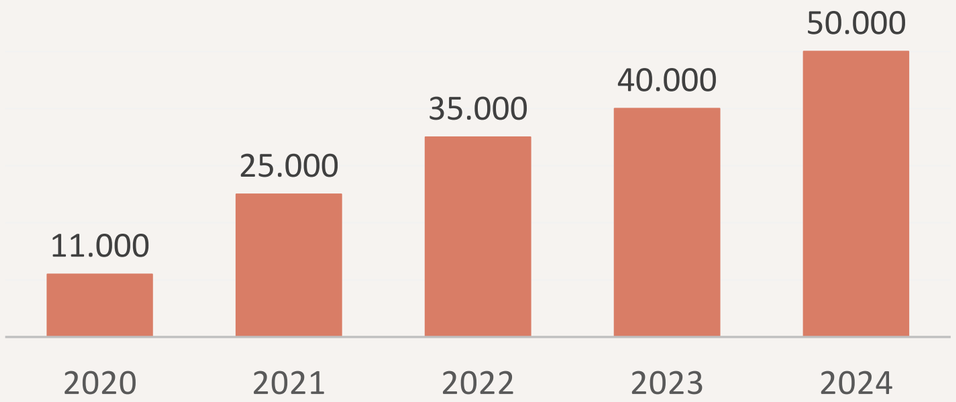


APORTE ECONÓMICO NACIONAL

A nivel nacional, la industria también representa una fuente importante de recaudación fiscal para el Estado de Chile. A través del pago de impuestos y concesiones acuícolas, se canalizan recursos directamente a la Tesorería General de la República, los cuales permiten financiar políticas públicas clave en áreas como educación, salud y seguridad, beneficiando así a todos los chilenos. El aumento progresivo de estos aportes durante los últimos cinco años posiciona al sector como un actor cada vez más relevante en el desarrollo social del país.

Contribución nacional (millones de pesos)

+23%
Var. 2023



$49.697 mill.

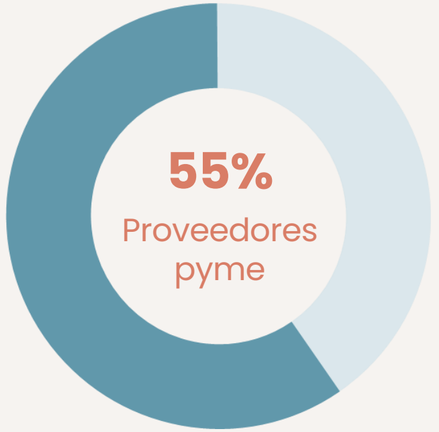
Contribución nacional por impuestos, concesiones acuícolas y permisos no territoriales

IMPULSANDO UN ECOSISTEMA ECONÓMICO

El gremio salmonero, a través de su extensa cadena de provisión y el fomento activo del emprendimiento local, está movilizando la economía en las zonas donde opera, generando un verdadero ecosistema económico en torno a la producción del salmón. Esta red incluye a las empresas productoras y a miles de proveedores de bienes y servicios, muchos de ellos emprendimientos locales que encuentran en esta industria una oportunidad concreta de crecimiento. De hecho, por cada cinco empresas productoras de salmón, existen alrededor de 10.000 otras empresas que forman parte de este ecosistema, lo que refleja el efecto multiplicador que tiene la actividad salmonera en el desarrollo regional y la dinamización del tejido económico local.

8.367
Empresas proveedoras

1.151
Beneficiarios y emprendedores con iniciativas de fomento



81
Iniciativas de fomento al emprendimiento

CONSEJO DEL SALMÓN
CHILE

Reporte de impacto sostenible 2024

ANEXO **DETALLE DE CIFRAS**

CONSTRUYENDO VÍNCULOS, IMPULSANDO TERRITORIOS

Las empresas socias del Consejo del Salmón desempeñan un rol fundamental en el desarrollo social de los territorios donde operan, generando un impacto positivo tanto en sus colaboradores como en las comunidades locales. A través de la creación de empleo de calidad, la capacitación continua y el compromiso con el bienestar laboral, estas compañías fortalecen el capital humano regional. Además, su activa participación en iniciativas comunitarias, programas educativos y proyectos de infraestructura demuestra un firme compromiso con el desarrollo sostenible y la mejora de la calidad de vida en las zonas australes del país. Este vínculo virtuoso entre la industria y el entorno social contribuye al progreso equitativo y a la cohesión territorial.

PRESENCIA EN EL TERRITORIO

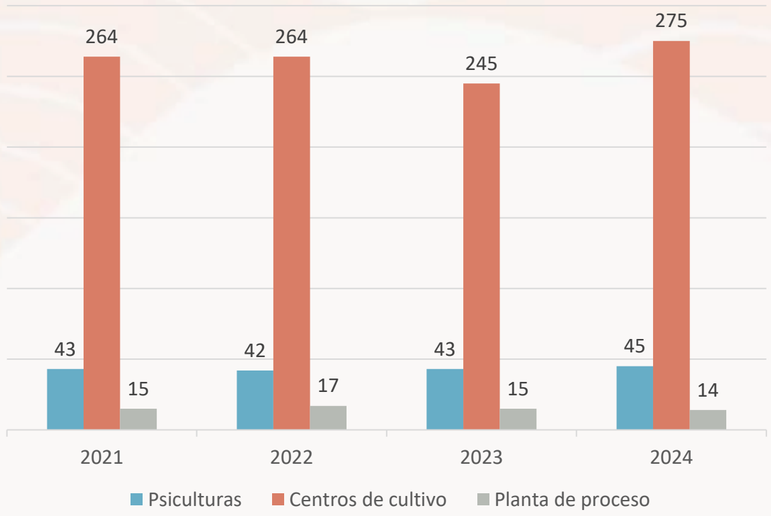
42
Comunas activas

+14% Respecto de 2023

+5%
Pisciculturas respecto de 2023

+12%
Centros de cultivo respecto de 2023

-7%
Plantas de proceso respecto de 2023



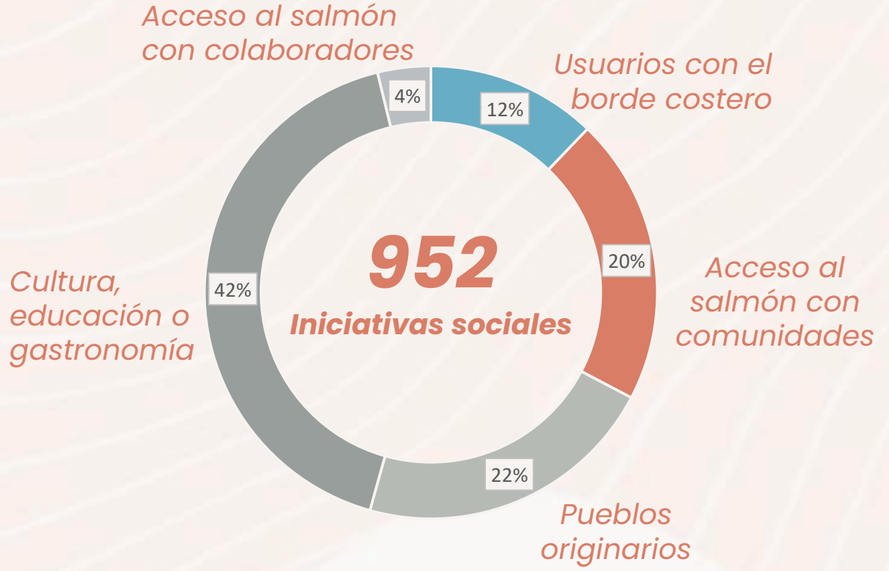
CREACIÓN DE VALOR EN LAS COMUNIDADES

+12% Respecto del 2023

922
Instancias de diálogo con comunidades

71.137
Beneficiaros de las iniciativas sociales

Tipos de iniciativas sociales



CRECIMIENTO LABORAL Y GENERACIÓN DE EMPLEO

11.833
Colaboradores directos

-3% Respecto de 2023

+25%
Colaboradores promovidos respecto de 2023

20.378
Colaboradores indirectos

+3% Respecto de 2023

+19%
Colaboradores que finalizaron sus estudios mediante beneficios corporativos capacitados respecto de 2023

+10%
Colaboradores capacitados respecto de 2023

83,1%
Colaboradores que trabaja y reside en la misma región

SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL

-2%
Disminución de la tasa de gravedad

4 años consecutivos sin fallecimientos de colaboradores internos

0
Trabajadores internos fallecidos

PROMOCIÓN Y PARTICIPACIÓN DE LA MUJER

35% Del total colaboradores

4.041
Colaboradoras mujeres

+5% Respecto de 2023

9%
Mujeres en cargos de liderazgo

UN MOTOR DE OPORTUNIDADES PARA EL SUR DE CHILE

Las empresas socias del Consejo del Salmón de Chile son un motor clave para el desarrollo económico en las regiones donde operan, generando un impacto directo en la dinamización de las economías locales. A través de su actividad productiva, no solo impulsan uno de los principales sectores exportadores del país, sino que también generan miles de empleos formales y estables, fortaleciendo la cadena de valor en torno a la salmonicultura. Su compromiso con el desarrollo territorial se refleja además en el impulso a proveedores locales y emprendedores, quienes encuentran en esta industria oportunidades concretas de crecimiento, innovación y proyección.

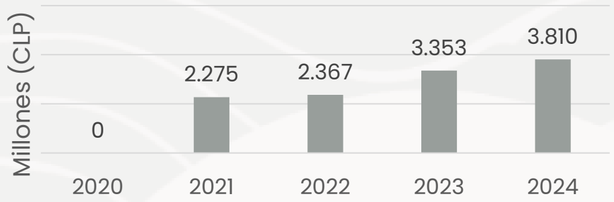
VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO EN LAS LOCALIDADES

14%
Respecto de 2023

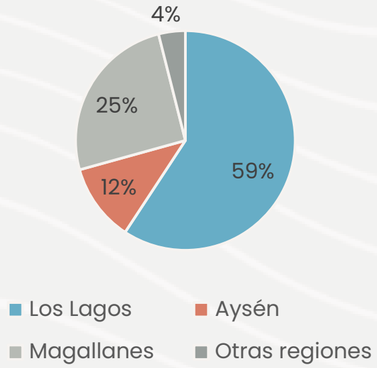
$3.810 millones

Contribución a nivel regional
(contribuciones + patentes)

Contribución regional



Contribución regional

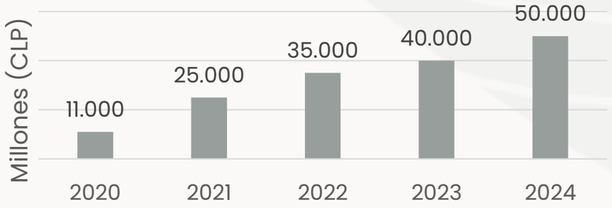


23%
Respecto de 2023

$49.697 millones

Contribución a nivel Nacional
(impuestos + concesiones acuícolas + permisos no territoriales)

Contribución nacional



55%
Proveedores pyme

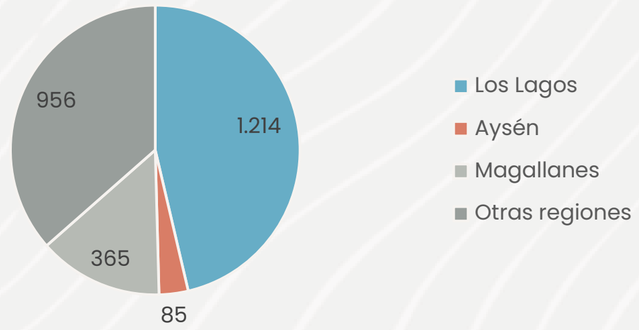
8.367

Total de Proveedores

$2.620

Mil millones
Gasto en proveedores

Gasto en proveedores por región (mil millones CLP)



+3%

Iniciativas de fomento al emprendimiento respecto del año 2023

1.151

Personas beneficiadas de iniciativas de fomento al emprendimiento

PRODUCCIÓN SOSTENIBLE

560.000
toneladas
Biomasa cosechada viva

3% Respecto de 2023

60%
Biomasa certificada ASC

85%
Biomasa certificada BAP

16
Investigaciones

30
Acciones de colaboración con la academia

59
Proyectos de I+D

10% Respecto de 2023

CERTIFICACIONES

	Pisciculturas	Centros de cultivo	Plantas de proceso
ASC	0	100%	100%
BAP	100%	100%	100%
BRCGS Food Safety	0%	0%	40%
GLOBALG.A.P.	20%	20%	20%
HACCP	0%	0%	100%
HCCC	0%	0%	60%
IFS Food	0%	0%	40%
ISO 14001	0%	0%	20%
Kosher	0%	0%	80%
ISO 45001	40%	40%	20%
ISO 50001	0%	40%	20%

GESTIÓN RESPONSABLE PARA UN DESARROLLO EQUILIBRADO

Las empresas socias del Consejo del Salmón han asumido un compromiso activo con la sostenibilidad ambiental, impulsando iniciativas orientadas a reducir su impacto ecológico y promover una acuicultura más responsable. A través de acciones concretas como la mejora en la gestión de residuos, la eficiencia en el uso de los recursos naturales y la protección de los ecosistemas marinos y costeros, estas compañías buscan avanzar hacia un desarrollo equilibrado, integrando criterios ambientales en sus procesos productivos y fomentando la transparencia y la innovación como pilares de su gestión.

GESTIÓN ENERGÉTICA DE EMISIONES

-7%
Respecto de 2023

450 mil.
kWh energía consumida

90% Consumo directo

10% Consumo de maquilas

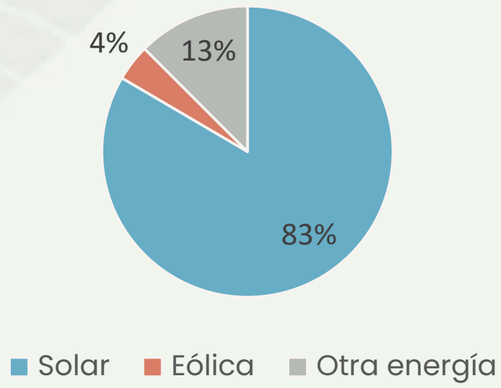
47%
Matriz energética proviene de fuentes renovables

+38%
Eficiencia energética respecto del 2023 (kWh/ton producida)

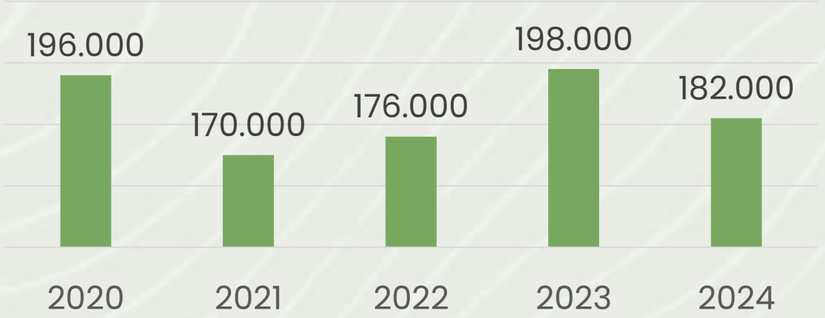
-9%
Emisiones de Alcance 2 respecto del 2023

-8%
Emisiones de Alcance 1 respecto de 2023

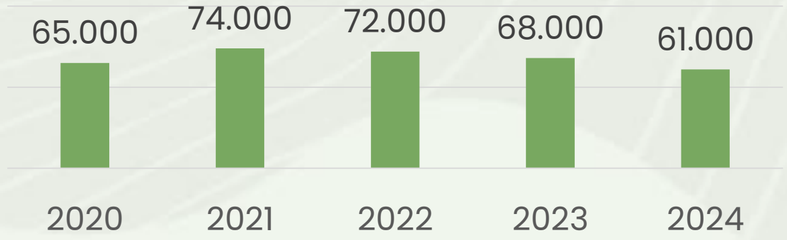
Fuentes de energía renovable



Alcance 1
(ton Co2 eq.)



Alcance 2
(ton Co2 eq.)



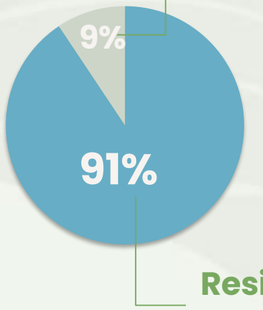
RESIDUOS

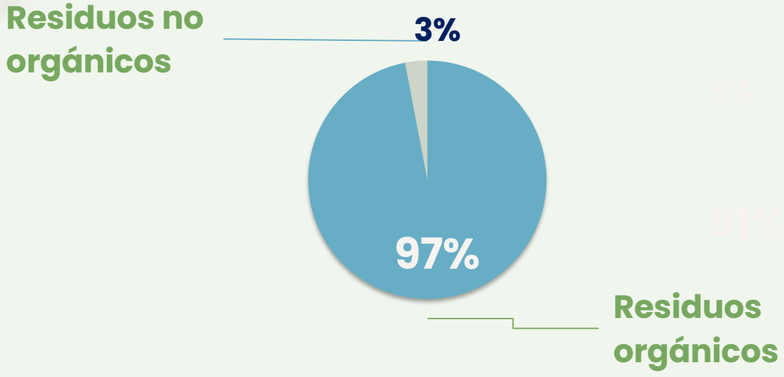
-28%
Reducción en la generación de residuos respecto de 2023

93%
Residuos reciclados

- 82%
Disminución de los residuos no orgánicos respecto de 2023

+ 3%
Aumento de residuos orgánicos respecto de 2023



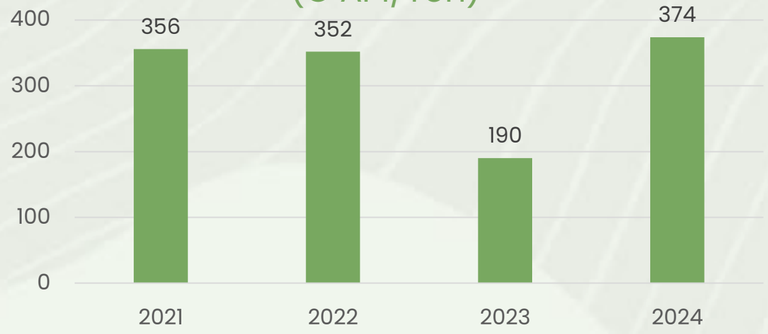


GESTIÓN SANITARIA RESPONSABLE

415 mil
Toneladas de biomasa tratada con tratamientos no medicinales

374
G API total de antibióticos por tonelada cosechada + mortalidad

Utilización de antibióticos por año (G API/Ton)



PROTECCIÓN DEL ECOSISTEMA

-2%

Alimento para salmón de origen animal respecto de 2023

Escape de peces

11.000
Peces escapados

5.000
Peces recapturados

Interacciones con fauna marina

(Incluye letales)

14 **Lobo marino común**

1 **Ballena Jorobada**

1 **Becaina Grande**

CONSEJO DEL **SALMÓN**

CHILE